
Controlling im Mittelstand

Finanzmanagement im Mittelstand

Die Sicherung des finanziellen Gleichgewichts ist die übergeordnete Zielsetzung eines wirkungsvollen Finanzcontrolling, das gleichgewichtig neben dem Erfolgscontrolling steht. Konkret handelt es sich um die Liquiditätssicherung, die Aufrechterhaltung von finanzieller Unabhängigkeit und Bonität sowie die Beherrschung von Finanzrisiken, um nur einige Ziele zu nennen. Unter Berücksichtigung der mittelständischen Unternehmenspraxis werden Lösungsvorschläge für die wichtigsten Aufgaben des Finanzmanagements vorgestellt. Beispielhaft seien die Liquiditätsplanung, das Aktiv-/Passiv-Management und der Aufbau eines Finanzberichtswesen mit den Steuerungsgrößen *cash flow* und *working capital* genannt. In den Grundzügen der Wertorientierten Unternehmensführung findet das Führungskräfte-seminar seine Abrundung

Zielgruppe	Unternehmer, Geschäftsführer mittelständischer Unternehmen sowie Führungskräfte aus dem Finanz- und Rechnungswesen.
Seminarziele	<ul style="list-style-type: none">• Anstöße und Hinweise zur schrittweisen Implementierung eines individuellen Finanzcontrollings.• Gedanken- und Erfahrungsaustausch.
Seminardauer	1 Tag
Teilnahmevoraussetzungen	<ul style="list-style-type: none">• Führungserfahrung• Grundkenntnisse Finanz- und Rechnungswesen• PC-Kenntnisse sind <u>nicht</u> erforderlich!
Seminarinhalt	<ul style="list-style-type: none">• Präsentationen von Seminararbeiten der Seminarteilnehmer zur Zertifikatserlangung• Ziele und Aufgaben des Finanzmanagements• Liquiditätsplanung• PC-Fallstudie: Liquiditätsplanung• Instrumente der kurzfristigen Unternehmensfinanzierung• Langfristige Finanzierungsinstrumente• Bankenpolitik• Basel II, Rating• Working-Capital-Analyse• Cash-flow-Analyse• Kapitalflussrechnung• Bilanzkennzahlen
Methoden	<ul style="list-style-type: none">• Präsentation/Diskussion• PC-gestützte Modellpräsentation• Fallstudien aus der mittelständischen Beratungspraxis
Unterlagen	<ul style="list-style-type: none">• Gebundene Seminar- und Arbeitsunterlagen• Ergänzende und weiterführende Informationen (Excel-Modelle, Literatur uvm.) via Internet-Download
Referent	Dr. Jürgen Wahls, Unternehmensberater