
Controlling-Bausteine für den Mittelstand

Controlling-Baustein 1:

Controlling-Einführung in mittelständische Unternehmen

Die Notwendigkeit einer aktiven Gewinnsteuerung zur langfristigen Unternehmenssicherung steht auch im Mittelstand außer Frage. Doch wo beginnen? Welche Methoden und Verfahren sind in kleinen und mittleren Unternehmen sinnvoll einsetzbar? Woran sollte man denken, wenn ein mittelfristiger Controlling-Einführungsplan konzipiert wird? Auf der Grundlage eines einfachen Schemas werden exemplarische Lösungen zu den genannten Fragen erarbeitet. Besondere Beachtung finden spezifische Voraussetzungen wie: Unternehmenskultur, beabsichtigte Unternehmensentwicklung, Wettbewerbsumfeld uvm.

Nur Augenmaß, ein langer Atem und die Berücksichtigung spezifischer Firmengegebenheiten können Leitlinien für die schrittweise Einführung eines wirkungsvollen Controllingsystems abgeben.

Zielgruppe	Unternehmer, Geschäftsführer mittelständischer Unternehmen sowie Führungskräfte aus allen Funktionen.
Seminarziele	<ul style="list-style-type: none">• Vermittlung einer grundlegenden Vorgehensweise, die – ausgehend von einer gegebenen Unternehmenssituation - schrittweise zu einem gewünschten und angemessenen Controlling führt.• Besondere Berücksichtigung des PC- und Standardsoftware-Einsatzes• Erweiterung der Methodenkompetenz• Gedanken- und Erfahrungsaustausch.
Seminardauer	1 Tag
Teilnahmevoraussetzungen	<ul style="list-style-type: none">• Führungserfahrung• Grundkenntnisse Finanz- und Rechnungswesen
Seminarinhalt	<ul style="list-style-type: none">• Gründe für die Controlling-Einführung• Kurze Skizzierung der Wirkungsweise und Einsatzschwerpunkte der wichtigsten Controllinginstrumente• Voraussetzungen und Ziele der Controlling-Einführung• Erarbeitung eines Controlling-Konzepts• Aufbau einer Controllingorganisation• Anforderungen an die Controllingfunktion• Aufbau und Gestaltung eines Berichtswesens• Fallstudien aus der mittelständischen Praxis• Methoden der statischen und dynamischen Investitionsrechnung• PC-Fallstudie zur Investitionsrechnung
Methoden	<ul style="list-style-type: none">• Präsentation• Diskussion• PC-gestützte Modellpräsentation• Fallstudien aus der mittelständischen Beratungspraxis
Unterlagen	<ul style="list-style-type: none">• Gebundene Seminar- und Arbeitsunterlagen• Ergänzende und weiterführende Informationen (Excel-Modelle, Literatur uvm.) via Internet-Download: www.controllingpower.de
Referent	Dr. Jürgen Wahls, Unternehmensberater
Seminartechnik	Overheadprojektor, Tafel/Flipchart, Beamer