
Einführung Prozesskostenmanagement

Das Problem	<p>In einer Unternehmensumwelt, die durch einen verschärften Wettbewerb, einer fortschreitenden Differenzierung der Kundenwünsche, verkürzten Produktlebenszyklen und einer weiteren Automatisierung der Fertigung gekennzeichnet ist, spielen die indirekten Kosten eine größer werdende Rolle. Je nach Branche beläuft sich der Anteil der Gemeinkosten zwischen 30-60% der Gesamtkosten. Tendenz eher steigend. Leider liefern selbst die leistungsfähigsten herkömmlichen Kostenrechnungssysteme wie z.B. die Grenzplankostenrechnung nur ungenügende Beiträge zum permanenten Gemeinkostenmanagement. Dies ist schon deshalb notwendig, da Organisationen nach einmaligen Reorganisationen unmerklich zum alten Zustand zurück tendieren.</p>
Die Lösung	<p>Das Prozesskostenmanagement, aufbauend auf einer Prozesskostenrechnung, macht die Ursachen der Gemeinkostenentstehung transparent und damit steuerbar. Über eine verursachungsgerechte Verrechnung von indirekten Kosten auf Geschäftsprozesse, Produkte, Marktsegmente oder Kunden sind alle Voraussetzungen für ein operatives und strategisches Gemeinkostenmanagement gegeben. Kostenmanagement ist eine ständige unternehmerische Aufgabe.</p> <p>Das Angebot Einführung Prozesskostenmanagement bietet Ihnen eine klare Entscheidungsgrundlage zur Weiterentwicklung Ihres Führungsinstrumentariums. Folgen Sie dem Beispiel vieler erfahrener und erfolgreicher Unternehmer, und entwickeln Sie Ihre Zielvorstellungen im Dialog mit einem kritischen und zugleich konstruktiven Partner.</p>
Für wen?	<p>Mittelständische Unternehmen aus allen Branchen, produzierende und Dienstleistungsunternehmen. Voraussetzung ist eine gut ausgebaute Kostenstellenrechnung.</p>
Die Leistungen (Auswahl)	<ul style="list-style-type: none">• Gemeinsame Formulierung von Anforderungen an ein Controlling-System und Auswahl eines Pilotbereichs für die Prozesskosten-Einführung.• Analyse aller wesentlichen Teilprozesse/Tätigkeiten im ausgewählten Kostenbereich. Hierbei werden in der Regel bereits erste Rationalisierungspotentiale aufgedeckt.• Identifikation der wichtigsten Prozesse mit den zugehörigen Maßgrößen und Prozessmengen.• Rechnergestützte Ermittlung der Prozesskosten• Einführung des Prozesskostenmanagements im Pilotbereich durch Workshops.• Optionale Unterstützung beim Ausbau des rechnergestützten Controllingsystems.• Optionale Unterstützung bei der Einführung des Prozesskostenmanagements in andere Unternehmensbereiche.