

Workshop: Controlling-Prüfstand

Für Sie steht die Notwendigkeit des Controlling zur gewinnorientierten Unternehmenssteuerung außer Frage. Wo aber beginnen? Was zeichnet ein Controlling-Konzept aus, das schrittweise zu einem unternehmensindividuellen Führungssystem wird? Wie sollte die Buchhaltung organisiert werden, um ein Controlling-Fundament zu bilden? Wie können aus dem betrieblichen Rechnungswesen führungsrelevante Informationen abgeleitet werden? Mit welchen Werkzeugen kann ein einfaches Berichtswesen auf- und ausgebaut werden? Welche der recht zahlreichen Controlling-Innovationen sind für meine Organisation sinnvoll einsetzbar? Die systematische Beantwortung dieser und weiterer Fragen ist Gegenstand des unternehmensspezifischen Workshops, der in einen Maßnahmenplan mündet. Zum Festpreis.

Für wen?	Kleinere und mittelständische Unternehmen aus allen Branchen, produzierende und Dienstleistungsunternehmen.
Ziele des Workshops	<ul style="list-style-type: none">• Standortbestimmung des eingesetzten Controllingsystems• Erarbeitung von Meilensteinen zum Controlling-Ausbau• Erarbeitung eines mittelfristigen Maßnahmenplans
Wie lange?	1 – 3 Tage (abhängig von der Komplexität der Organisation)
Welche Teilnehmer?	Interdisziplinäres Team: aus Geschäftsleitung, operativen Bereichen und Finanz- und Rechnungswesen, Controlling
Die Themen (Auswahl)	<p>Zu folgenden Themen wird jeweils der methodische Ist-Zustand präsentiert und Ziele für dessen Weiterentwicklung formuliert</p> <ul style="list-style-type: none">• Unternehmensziele• Unternehmensorganisation, Führungsgrundsätze• Kostenstellenrechnung, innerbetriebliche Leistungsverrechnung• Kurzfristige Erfolgsrechnung• Produkt-/Leistungskalkulation• Finanz- und Liquiditätsplanung/-rechnung• Strategische Planung• Kurzfristige Unternehmensplanung/Budgetierung• Abweichungsanalyse• Berichtswesen, Kennzahlensysteme• Kostenmanagement• Risikomanagement• Informationsverarbeitungssystem (LAN, OS, wichtigste Applikationen, Internet/Intranet)
Das Vorgehen	<ul style="list-style-type: none">• Moderierte, stark strukturierte und dokumentierte Gruppenarbeit• Kompakte Themenpräsentation durch Fachvertreter
Unternehmensberater	Dr. Jürgen Wahls
Ort/Termin	Nach Absprache in Ihrem Unternehmen